



Serviço Público Federal

Sistema CFBio/CRBios
Conselho Federal de Biologia
Conselhos Regionais de Biologia

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional

Plano Estratégico do Conselho Federal de Biologia - 2023 a 2032

O planejamento não diz respeito às decisões futuras, mas às implicações futuras das decisões presentes. Peter Drucker

O Plano Estratégico do Conselho Federal de Biologia para o decênio de 2023 a 2032, é resultado das oficinas de planejamento estratégico realizadas na sede do CFBio nos dias 20 e 21 de setembro, 4 e 5 de outubro e 24 de novembro de 2022, cujas atividades corresponderam à 1ª e 2ª etapa do planejamento.

Na oportunidade foram revisados os valores, a missão e a visão de futuro do CFBio, tomando como referência o documento intitulado Planejamento Estratégico do Sistema CFBio/CRBios 2018-2028 e o Relato Integrado de 2021, disponível no site do Conselho.

Participaram das oficinas Maria Eduarda de Lacerda Larrazábal da Silva (Presidente), Eliézer José Marques (Vice-Presidente), Alcione Ribeiro de Azevedo (Conselheira Tesoureira), Helena Lúcia Menezes Ferreira (Conselheira Secretária), João Luiz Xavier do Nascimento (Moderador), Gilda Kessler Salatino (Assessora da Presidência), Deise Oliveira dos Santos Bonora (Assessora Técnica Bióloga), Erasmo Gonçalves de Carvalho (Agente Administrativo), Denilson Correia Soares (Agente Administrativo), Neumar Ferraz de Souza Júnior (Agente Administrativo), Eric Guttierrez Soares de Meneses (Agente Administrativo), Diego de Souza Araújo (Agente Administrativo), Gabriel Lucas Gonçalves da Silva (Técnico em Arquivo), Fredson Dias de Andrade (Técnico em T.I.), Matheus Paulo de Lima (Agente Administrativo), Regina Maria da Silva (Agente Administrativo), Aldo César das Neves Rodrigues (Agente Administrativo) e Ana Paula B. Leitão (Assessora de Comunicação e Imprensa).

Conselho Federal de Biologia - CFBio

 SBS, Quadra 2, Lote 3, Bloco Q, Centro Empresarial João Carlos Saad - Brasília, DF, CEP: 70070-120

 +55 61 | 3328-2404

 cfbio@cfbio.gov.br

 cfbio.gov.br

   @CFBio

 /conselhofederaldebiologia



Etapas de organização do planejamento:

Etapa 1: Diagnóstico

- ✓ Expectativas
- ✓ Análise Interna
- ✓ Análise Externa

Utilizando-se as ferramentas de planejamento SWOT e Técnica de Grupo Nominal (adaptada) foi atualizado o diagnóstico do CFBio para subsidiar a elaboração dos planos estratégico, tático e operacional, com a análise de ambientes. Assim, foram identificados os principais fatores que influenciam significativamente na atuação do Conselho Federal de Biologia.

A análise SWOT é uma ferramenta cuja simplicidade permite que seja utilizada para qualquer tipo de análise de cenário, ajudando a posicionar ou verificar a posição estratégica da organização no ambiente em questão. SWOT é a sigla dos termos ingleses Strengths (Forças), Weaknesses (Fraquezas), Opportunities (Oportunidades) e Threats (Ameaças), consistindo em uma metodologia bastante popular no meio empresarial.

Forças – aspectos inerentes ao CFBio (dentro da sua governabilidade) que facilitam o alcance dos objetivos;

Fraquezas - aspectos inerentes ao CFBio (dentro da sua governabilidade) que dificultam ou impedem o alcance dos objetivos;

Oportunidades – a serem aproveitadas;

Ameaças - aspectos inerentes ao contexto (fora da governabilidade do CFBio) que impedem ou dificultam o alcance dos objetivos.

Etapa 2: Delineamento das estratégias

A partir da análise de cenários foram definidos os objetivos estratégicos e as ações relativas a cada objetivo com vistas à elaboração posterior dos planos táticos e operacionais.

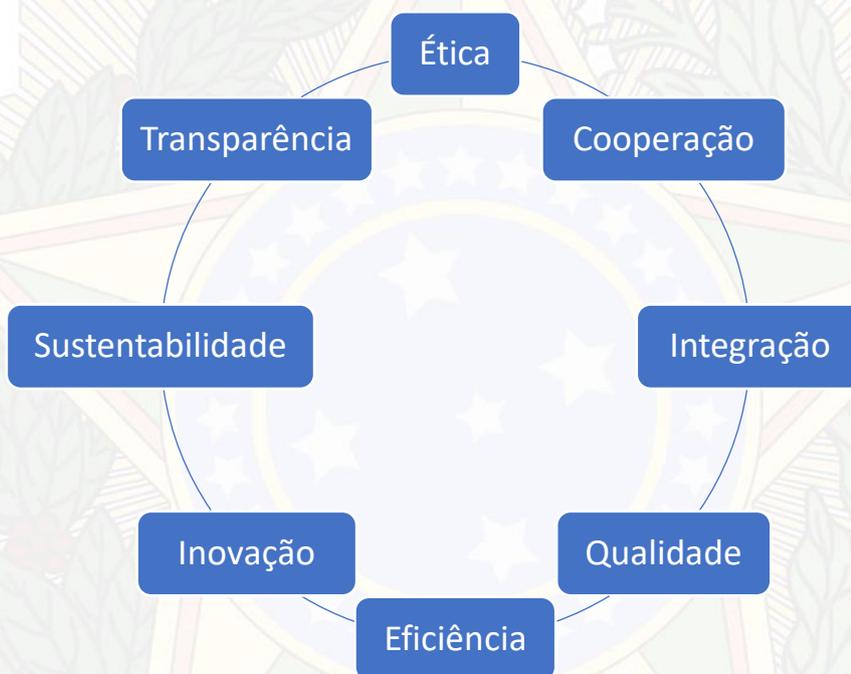
PREMISSAS

Foram consideradas como premissas:

- 1) As organizações existem para **criar valor** para seus beneficiários
- 2) Os integrantes do Sistema CFBio/CRBios são unidades organizacionais que, **integradas**, devem agregar valor para a Sociedade e para os Biólogos.
- 3) Valores do CFBio: devem ser **referência permanente para todos** os que compõem a instituição.

RESULTADOS

Valores



Missão

Normatizar, regular, orientar, fiscalizar e fortalecer o exercício profissional do Biólogo, para assegurar a qualidade dos serviços prestados à sociedade e defender as prerrogativas profissionais.



Serviço Público Federal

Sistema CFBio/CRBios
Conselho Federal de Biologia
Conselhos Regionais de Biologia

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional

Visão de Futuro

Protagonizar o processo de fortalecimento e modernização do Sistema CFBio/CRBios. Ser referência nacional, como órgão de classe de profissão regulamentada, politicamente articulado e formador de opinião, normatizando e orientando questões afetas ao meio ambiente e biodiversidade; saúde; biotecnologia e produção; e educação, visando a excelência dos serviços prestados pelo Biólogo à sociedade.

ANÁLISE DE AMBIENTES

Forças

Estrutura física adequada ao desempenho das funções administrativas

Apelo social da profissão

Paixão pela profissão

Clima organizacional favorável ao trabalho em equipe

Saúde financeira para investimentos

Patrimônio

Autonomia administrativa e financeira

Personalidade jurídica de direito público

Estilo de gestão

Pessoal qualificado

Possibilidade de capacitação dos funcionários (fomento)

Fácil acesso à Diretoria pelos diversos setores do CFBio

Atendimento ao profissional

Subvenção

Conselho Federal de Biologia - CFBio

SBS, Quadra 2, Lote 3, Bloco Q, Centro
Empresarial João Carlos Saad - Brasília,
DF, CEP: 70070-120

+55 61 | 3328-2404

cfbio@cfbio.gov.br

cfbio.gov.br

@CFBio

/conselhofederaldebiologia



Serviço Público Federal

Sistema CFBio/CRBios
Conselho Federal de Biologia
Conselhos Regionais de Biologia

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional

Fraquezas

Falta de planejamento

Falta de padronização dos processos e procedimentos do Sistema CFBio/CRBios

Processo de decisão lento em razão da concentração de decisões simples na Diretoria

Restrição na autonomia para decisões na execução das tarefas por parte dos empregados.

Falta revisão da estrutura administrativa, de definição de atribuições e competências e estabilidade do funcionário na função

Uso de informalidade em determinadas atividades

Resistência a mudanças

Pouca divulgação da importância da profissão da Biologia no Ensino Médio e Superior e sociedade

Práticas burocráticas que persistem

Inadimplência

Dificuldades na comunicação com CRBios

Atendimento deficitário aos profissionais

Fiscalização deficiente

Comunicação pouco eficaz

Desconhecimento da sociedade sobre a função do Sistema CFBio/CRBios

Falta de informação pela sociedade civil sobre a profissão

Conselho Federal de Biologia - CFBio

 SBS, Quadra 2, Lote 3, Bloco Q, Centro Empresarial João Carlos Saad - Brasília, DF, CEP: 70070-120

 +55 61 | 3328-2404

 cfbio@cfbio.gov.br

 cfbio.gov.br

   @CFBio

 /conselhofederaldebiologia



Serviço Público Federal

Sistema CFBio/CRBios
Conselho Federal de Biologia
Conselhos Regionais de Biologia

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional

Oportunidades

Ampla área de atuação para os Biólogos

Abertura do congresso nacional para temas benéficos ao Sistema CFBio/CRBios e aos Biólogos, como a PL do Piso Salarial, impedimento reserva de mercado, etc.

Aumento da arrecadação por meio de renegociação de dívidas e crescimento do número de registrados

Uso de novas tecnologias como carteira profissional digital

Aumento na quantidade de egressos na área

Era digital, Sistema CFBio/CRBios e "tema" Biologia mais presente na internet

Representação do Sistema em fóruns de representação, câmaras técnicas etc.

Formação de parcerias com entidades congêneres

Participação do profissional Biólogo na política

Ameaças

Tentativa de imposição de reserva de mercado por outras profissões nas áreas de atuação do Biólogo

Redução dos registrados, com perda de receita

Salários baixos / Desvalorização do Biólogo

Fechamento de cursos na área

Crise econômica

Decisões políticas contrárias aos interesses do Sistema CFBio/CRBios

Conselho Federal de Biologia - CFBio

SBS, Quadra 2, Lote 3, Bloco Q, Centro
Empresarial João Carlos Saad - Brasília,
DF, CEP: 70070-120

+55 61 | 3328-2404

cfbio@cfbio.gov.br

cfbio.gov.br

@CFBio

/conselhofederaldebiologia



Serviço Público Federal

Sistema CFBio/CRBios
Conselho Federal de Biologia
Conselhos Regionais de Biologia

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional

Decisões judiciais contra os interesses do CFBio

Perda de representação dos Biólogos em comissões/fóruns

Educação à distância

Investimento financeiro desproporcional para a formação do Biólogo

Excessivas exigências do TCU junto aos conselhos profissionais, ferindo assim a autonomia dos mesmos

Fraco apoio na legislação e jurisprudência, que em pouco ajuda conselhos de menor porte.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (2023 – 2032):

- 1** – Intensificar a atuação do CFBio para o cumprimento da missão e melhorias na atuação integrada e comunicação, visando o fortalecimento da imagem do Sistema CFBio/CRBios e do profissional Biólogo perante a sociedade
- 2** - Fortalecer a participação do CFBio na proposição e acompanhamento de atos e normas de interesse da categoria e da sociedade no âmbito dos três poderes e outros fóruns
- 3** – Intensificar a manifestação pública e a inserção política do Sistema CFBio/CRBios
- 4** - Ampliar a interação com as instituições formadoras de profissionais Biólogos

Conselho Federal de Biologia - CFBio

 SBS, Quadra 2, Lote 3, Bloco Q, Centro Empresarial João Carlos Saad - Brasília, DF, CEP: 70070-120

 +55 61 | 3328-2404

 cfbio@cfbio.gov.br

 cfbio.gov.br

   @CFBio

 /conselhofederaldebiologia



Serviço Público Federal

Sistema CFBio/CRBios
Conselho Federal de Biologia
Conselhos Regionais de Biologia

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AÇÕES

1 – Intensificar a atuação do CFBio para o cumprimento da missão e melhorias na atuação integrada e comunicação, visando o fortalecimento da imagem do Sistema CFBio/CRBios e do profissional Biólogo perante a sociedade

AÇÃO 1.1 – Criar e implantar o Programa Estratégico de Gestão por Resultados

Ação 1.2 – Elaborar o planejamento estratégico do Sistema CFBio/CRBios

AÇÃO 1.3 – Revisar e padronizar as práticas administrativas no âmbito do Sistema CFBio/CRBios

AÇÃO 1.4 – Implementar sistema de software integrado de gestão administrativa e financeira (SIGAF) para o Sistema CFBio/CRBios

AÇÃO 1.5 – ELABORAR E implementar o plano anual de contratações de serviços (manutenção de equipamentos de TI, serviços de publicidade e propaganda, capacitação, passagens aéreas etc.)

AÇÃO 1.6 – Elaborar e implantar o plano de comunicação para o Sistema CFBio/CRBios

AÇÃO 1.7 – Intensificar a integração entre o CFBio e os Conselhos Regionais de Biologia

AÇÃO 1.8 – Promover e estimular políticas de incentivo e valorização da profissão de Biólogo

Ação 1.9 – Elaborar um banco de currículos com especialistas nas diversas áreas para dar suporte às discussões promovidas pelo CFBio

Ação 1.10 - Elaborar um banco de dados com temas afeitos às grandes áreas das Ciências Biológicas

Conselho Federal de Biologia - CFBio

SBS, Quadra 2, Lote 3, Bloco Q, Centro
Empresarial João Carlos Saad - Brasília,
DF, CEP: 70070-120

+55 61 | 3328-2404

cfbio@cfbio.gov.br

cfbio.gov.br

@CFBio

/conselhofederaldebiologia



Serviço Público Federal

Sistema CFBio/CRBios
Conselho Federal de Biologia
Conselhos Regionais de Biologia

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional

Ação 1.11 – Estruturar um estúdio para produção de material de divulgação institucional

Ação 1.12 – Estruturar uma sala de apoio para uso por membros do Sistema CFBio/CRBios (reuniões)

Ação 1.13 – Estruturar um auditório para o CFBio

Ação 1.14 – Implantar o setor jurídico do CFBio em apoio às atividades administrativas.

AÇÃO 1.15 – Realizar avaliação de benchmarking

2 - Fortalecer a participação do CFBio na proposição e acompanhamento de atos e normas de interesse da categoria e da sociedade no âmbito dos três poderes e outros fóruns

AÇÃO 2.1 – Contar com uma assessoria parlamentar

Ação 2.2 – Incentivar a participação efetiva dos Conselheiros Federais junto aos parlamentares

Ação 2.3 - Incentivar Conselheiros dos CRBios a buscar apoio político em suas bases regionais

Ação 2.4 - Elaborar propostas de anteprojetos de lei

Ação 2.5 – Ampliar a presença de Biólogos em colegiados de interesse da profissão (comissões, câmaras técnicas, órgãos licenciadores e conselhos consultivos e normativos em âmbito nacional, estadual e municipal nas áreas de saúde, meio ambiente e biodiversidade, biotecnologia e produção e, educação etc.)

Conselho Federal de Biologia - CFBio

 SBS, Quadra 2, Lote 3, Bloco Q, Centro Empresarial João Carlos Saad - Brasília, DF, CEP: 70070-120

 +55 61 | 3328-2404

 cfbio@cfbio.gov.br

 cfbio.gov.br

   @CFBio

 /conselhofederaldebiologia



Serviço Público Federal

Sistema CFBio/CRBios
Conselho Federal de Biologia
Conselhos Regionais de Biologia

Autarquia Federal de Fiscalização Profissional

AÇÃO 2.6 – Identificar ações emblemáticas que tramitam nas cortes superiores (STJ, STF) e articulação junto ao Ministério Público visando atuação direta

AÇÃO 2.7 – Estabelecer contatos com dirigentes de entidades que emitem título de especialista com vistas à inserção de biólogos

3 – Intensificar a manifestação pública e a inserção política do Sistema CFBio/CRBios

AÇÃO 3.1 – Posicionar-se quanto a eventos e/ou acontecimentos motivadores de clamor social, em níveis nacional e internacional

AÇÃO 3.2 – Fomentar ações que promovam a percepção e avaliação de eventos motivadores de clamor social

4 - Ampliar a interação com as instituições de ensino das Ciências Biológicas para melhoria da formação e atuação profissional.

Ação 4.1 – Estabelecer fóruns de discussões com coordenadores de cursos de Ciências Biológicas e estudantes (DAs, CAs)

Ação 4.2 – Estabelecer contatos com o MEC

Ação 4.3 – Fomentar participação do Sistema CFBio/CRBios nos atos acadêmicos das IES.

Conselho Federal de Biologia - CFBio

 SBS, Quadra 2, Lote 3, Bloco Q, Centro Empresarial João Carlos Saad - Brasília, DF, CEP: 70070-120

 +55 61 | 3328-2404

 cfbio@cfbio.gov.br

 cfbio.gov.br

   @CFBio

 /conselhofederaldebiologia

